**109學年度第二學期期末校務會議紀錄**

人事室主任：校長、各位師長109學年度第二學期期末校務會議，會議開始，請各處室依序報告

**教務處報告：**教務處第一項要報告的是藝文競賽得獎名單。本處有修正，最後以會議資料上的名單為主；感謝召集人、各科主任、師長對活動的支持，獎金部分會視疫情狀況過後，請師長來簽領，報告事項請參閱會議資料，提醒高一、高二暑假作業有上網飆作業、鋼筆字，請學生在期程內完成。

**教學組：**

**一、頒獎**

(一)109學年度第2學期藝文競賽各年級得獎名單：

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 班級 | 第1名 | 第2名 | 第3名 | 第4名 | 第5名 | 第6名 |
| 高三正規班 | 305 | 309 | 312 | 304 | 308 | 301、302、311 |
| 高二正規班 | 205 | 212 | 210 | 213 | 203、206、207、211 |  |
| 高一正規班 | 105 | 108 | 102、104 |  | 101 | 106 |
| 輪調班 | 112 |  |  |  |  |  |

(二)感謝一般科目召集人、群(副)主任及教師對課程、活動的支持與協助。

(三)感謝本學期各專業教室負責教師的辛勞，下學期仍請大力協助專業教室各項煩雜事項。

(四)上述各項獎勵金視疫情狀況擇日公告簽領。

**二、一般事務報告**

**教學、課務組：**

一、感謝教師這學期的辛勞，讓教學課程、藝文競賽及各項教務活動均能順利進行，尤面對突發性遠距教學施行，相關配套的調整都在大家協助中完成，在此感謝並祝福大家身體健康、招生滿滿。

二、請高一、高二的導師協助叮嚀同學完成上網飆暑假作業。

三、囿於防疫三級持續至7/12(一)，故高一、高二建教班仍應持續遠距教學，線上填報教學日誌、授課紀錄，請導師、授課老師持續填寫及上傳。7/12(一)後課程狀況俟教育部公告後為之。

四、110-1期初作業抽查

高二: 暑假上網飆作業、鋼筆字、數目字

高三: 暑假上網飆作業、鋼筆字

五、暫定8/24(二)教務會議及期初教學研究會；9/3(五)10：00校務會議。

六、嚴重特殊傳染性肺炎疫情多變，全國實施疫情警戒第三級時間結束時間仍屬未知數，授課教師應提前做好110學年度遠距教學準備，尤學生改採居家線上學習，因應措施中應兼顧學生學習權益並完備課程進度，然實作課程的施行更應能具體檢視學習成效，以符課綱精神。

**註冊組：**

一、高一、高二正規班學期成績登錄提前至7/1(四)止，依規定各任課老師若有授課班級學生成績不及格者均需給予補考，請採遠距並予多元評量，時間至7/13(二)中午12:00止。成績請於規定期限(7/5~7/13)內至高雄市校務系統輸入及繳交紙本成績給教務處。

二、高三年級輪調班重補修將於7/1~7/8確認資料，並於7/15~7/29進行。

三、請導師再次提醒學生，109-2學期學生的「課程學習成果」及「多元表現」上傳截止日是7/2(五)，也請授課老師勿忘上網幫學生認證。表格如下:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| 學年 | 學期 | 項目 | 結束日期 |
| 109 | 2 | 學生申請認證學習成果時間 | 110/07/02 |
| 109 | 2 | 老師認證學生學習成果時間 | 110/07/09 |

四、轉學考預計於7/5(一)起開始報名(09:00~15:30)，進修部(15:30~20:30)，請推薦老師務必先了解學生的背景並備妥相關報名資料。

五、原訂於7/13(二)與7/29(四)兩次返校日，將視疫情狀況調整公告，請導師密切注意相關訊息通知。

六、依據110年6月23日110高雄免試字第11070525300號函：

(一)免試入學報到-錄取學生於 110 年 7 月 15 日（星期四）上午 9 時至 11 時依各招生學校公告報到方式辦理報到，惟因應疫情及停課期間避免群聚等考量，建議各招生學校採線上報到或傳真報到。

(二)免試入學放棄錄取資格-免試入學已報到之學生，應於 110 年 7 月 19 日(星期一)下午 2 時前，填具「放棄錄取資格聲明書」，由學生或家長親送至錄取學校辦理放棄錄取；惟因應疫情及停課期間避 免群聚等考量，建議學校採取線上放棄或傳真放棄。

**設備組：**

一、首先感謝全校老師一年來對於教務工作的支持與協助，對於教務處三位新手組長的包容，尤感恩大家在108課綱實施與本學期因應防疫線上教學準備的配合，在在都顯示老師們高度的配合，感恩!

二、感謝全體教師同仁一學期以來對設備組的支持與鼓勵，新的學期也續盼您的不吝指導。

**三、第四次公告：**敬請導師協助轉知下列同學攜帶學生證儘速至教務處領取「1月-3月富邦用愛心做朋友助學金」，名單如下：110洪雪瑄 4、恭賀304林俞鈞、212李沛昀獲得黃昆輝教育基金會清寒獎學金$20,000元整。

四、109學年度第2學期課後輔導費鐘點、課後輔導班級退費、高三學生學習扶助鐘點費、僑生學業輔導鐘點費目前都已在會計流程審查中，請老師靜候通知！

五、請群(副)主任及高三導師在110年5月1日、5月2日有支援高三統測考場服務的人，7/1(四)起利用時間到教務處簽領工作津貼。

六、設備組於6/28(一)為高三45位僑生向海華文教基金會簽請華語測驗獎勵金共計$40,700元。(註：海華基金會回覆該經費已用罄，本校於公告前取得最後一個名額，請提醒學生未來已無該項補助)

**學務處報告：**

學務處有幾點事項要提醒：

1. 現在疫情還是非常嚴峻，Delta病毒傳染力是一般病毒的3倍，非常危險，昨天我們同學有群聚有上新，請老師們要關心學生並提醒他們這段期間盡量減少外出，保護自己及家人的安全。
2. 交通安全的問題，請老師們要提醒學生騎乘機車要減速慢行，注意安全。
3. 僑生生老師跟學生收取任何費用，一定要公布明細，所有明細表要讓學生一目了然，以免產生誤會。
4. 其它報告事項如會議資料：

**總務處報告：**

1. 書面報告資料如會議資料；另外補充說明，近期林迦紀念館、籃球場借給高雄市政府衛生局作為施打疫苗的場所，因為施打疫苗的人員進出頻繁，所以從西側進入地下室的門，每天8點就會關閉，請各位師長有停放地下室需求的，車輛請從大門口進出，停放瓊瑤大樓前的行經圖書館和籃球場時請減速慢行，注意安全。
2. 請僑生班導師向所有僑生宣導，要進出校門，不要經過林迦紀念館和籃球場附近，要避開這兩個區域。避免與施打疫苗的群眾足跡重疊。以維自身安全。

**實習處報告：**書面報告資料請參閱會議資料，有幾點提醒。因為疫情關係，在校生檢定、即測即評檢定時間都有異動，請各位老師提醒同學注意有關考試的時間；另外即測即評的考試時間昨天有更正過，伊珊老師有公布在導師群組，請以那份資料為主，實習商店有公布新生制服購買廠商到校時間，各位老師在招生的時候，可以參考，以方便購買制服，如不在時間內，請先跟經理聯繫，方便經理做準備，以取得最好的服務。

**輔導室報告：**

**一、**報告資料如會議資料；目前僑生還在學校，如果學生有需要輔導的

都可以來我們輔導室，輔導室目前都還是正常上班，輔導老師都可

以給予協助。

二、特教組方面須填報的表格，請老師們能夠依時繳交回輔導室。

三、宣導組部分我們有做這一年來的統計下面資料有些錯誤，因為疫情關係很多場次取消了，但我們還是要持續的打電話跟學生連繫，一定要收取畢業證書，老師們如有遇到困難可隨時與輔導室或主任門聯繫，以獲得協助，請大家不要怕困難，這是必經的過程，如果不去聯繫、挑戰，就沒有機會，盡量把學校的優點、優勢讓家長知道，盡力鼓勵學生來學校就讀，請同仁把握這兩周的機會。

**圖資處報告：**書面料請參閱會議資料；補充報告，考選部借用本校考場時間新增7/27一天。

**進修部報告：**書面料請參閱會議資料；進修部老師請於7/7日前輸入學生成績資料，補考時間請老師一定要知道。

**會計室報告：**報告資料如會議資料，這學年分期付款未繳清者，我們會把下學年第一學期的註冊單保留至出納處，請老師要特別注意，建教班的部分，就麻煩老師抽單。未繳清學生班級的老師，請自行關注。

1. 會計室將辦理109學年度結帳，各處室109學年度各項預算經費申請截止日訂為110/7/15，敬請配合，逾時經費一律凍結。
2. 具備以下條件之學生，於發放註冊繳費單時，本室將先予抽取，暫不發放。

(一)輔轉生(含學生事務會議決議者)

(二)分期付款(含校車分期)未繳清者

(三)一般生尚未繳清者

(四)輪調班在校生，因學生事務會議尚未開，如學生累積超過三大過及缺曠課達42節以上；請導師協助抽單。

🞾原則上未繳清學費者，110學年度第1學期註冊單保留於『總務處出納組』，須繳清再發註冊單。

1. 僑生生活貸、分期付款及還款情形至110/06/24止:

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **班級** | **科別** | **導師** | **僑生生活貸** | | | **學雜費** | |
| **貸款人次** | **總生活貸** | **未還**  **餘額** | **貸款人次** | **分期付款**  **未繳清** |
| 318 | 餐飲科 | 林彥呈 | 49 | 355,000 | 0 |  |  |
| 319 | 餐飲科 | 莊碧玲 | 23 | 167,000 | 0 |  |  |
| 320 | 觀光科 | 謝淑梅 | 0 | 0 | 0 |  |  |
| 321 | 觀光科 | 葛小菱 | 30 | 216,000 | 0 |  |  |
| 322 | 美容科 | 吳苰瑄 | 12 | 96,000 | 0 |  |  |
| 218 | 餐飲科 | 胡國柱 | 52 | 385,300 | 21,600 |  |  |
| 219 | 餐飲科 | 宋子煒 | 20 | 147,000 | 4,200 |  |  |
| 220 | 觀光科 | 林子晴 | 27 | 192,000 | 31,000 | 8 | 65,120 |
| 221 | 觀光科 | 林子晴 | 30 | 240,000 | 7,100 | 15 | 98,528 |
| 222 | 美容科 | 葉庭芳 | 1 | 8,000 | 0 |  |  |
| 114 | 餐飲科 | 蔡姈君 | 0 | 0 | 0 |  |  |
| 115 | 餐飲科 | 陳鈺承 | 3 | 24,000 | 24,000 |  |  |
| 116 | 觀光科 | 王貴卿 | 8 | 64,000 | 0 |  |  |
| 117 | 觀光科 | 王貴卿 | 8 | 64,000 | 0 |  |  |
| 119 | 美容科 | 蔡易展 | 11 | 88,000 | 69,000 | 5 | 23,172 |
| 合計 | | | 274 | 2,046,300 | 156,900 | 28 | 186,820 |

1. 至110/06/24止，全校學雜費、校車分期付款未繳清統計表:

(總金額$425,111總人數57)、紅字(107+108+109上)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| 班級 | 學年度 | | 人數 | 班級 | 學年度 | | 人數 | 班級 | 學年度 | | 人數 |
| 107  108  109上 | 109下 | 107  108  109上 | 109下 | 107  108  109上 | 109下 |
| 104 |  | 3959 | 1 | 201 |  | 4782 | 2 | 303 | 24965 |  | 1 |
| 107 |  | 10953 | 2 | 203 |  | 4015 | 2 | 305 |  | 2915 | 1 |
| 109 | 9307 |  | 1 | 204 |  | 550 | 1 | 310 |  | 3992 | 1 |
| 109 |  | 14920 | 2 | 209 |  | 5667 | 2 |  |  |  |  |
| 110 |  | 29334 | 3 | 210 |  | 6345 | 1 |  |  |  |  |
| 111 | 15215 |  | 1 | 212 |  | 5283 | 1 |  |  |  |  |
| 111 |  | 60623 | 2 | 220 |  | 65120 | 8 |  |  |  |  |
| 112 |  | 2825 | 1 | 221 | 21760 |  | 3 |  |  |  |  |
| 119 |  | 23172 | 5 | 221 |  | 70800 | 11 |  |  |  |  |
|  |  |  |  | 223 |  | 9100 | 2 |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| 進102 |  | 19798 | 1 | 進201 | 7131 |  | 1 |  |  |  |  |
|  |  |  |  | 進201 |  | 2580 | 1 |  |  |  |  |

1. **參看班級個人分期付款資料:**

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **110/06/24---分期付款未繳清學雜費、校車分期明細表** | | | | | | |
| 班級 | 學號 | 姓名 | 科別 | 分期至1100624未繳清 | 學期 | 未繳清費用情況 |
| 104 | 1090124 | 林O欣 | 應日 | 3959 | 109-2 | 分期付款 |
| 107 | 1090242 | 陳O翰 | 餐管 | 10646 | 109-2 | 分期付款 |
| 107 | 1090248 | 謝O維 | 餐管 | 307 | 109-2 | 校車分期付款 |
| 109 | 1090340 | 蘇O凱 | 餐管 | 9307 | 109-1 | 分期付款 |
| 109 | 1090328 | 許O愷 | 餐管 | 14920 | 109-2 | 分期付款 |
| 110 | 1090381 | 陳O廷 | 實餐 | 2965 | 109-2 | 無低收補助 |
| 110 | 1090382 | 陳O豪 | 實餐 | 2885 | 109-2 | 無原住民補助 |
| 110 | 1090395 | 薛O杰 | 實餐 | 23484 | 109-2 | 無免學費補助 |
| 111 | 1090400 | 余O蘋 | 美容 | 15215 | 109-1 | 分期付款 |
| 111 | 1090400 | 余O蘋 | 美容 | 35673 | 109-2 | 無免學費補助 |
| 111 | 1090561 | 陳O霖 | 美容 | 24950 | 109-2 | 補助款??? |
| 112 | 1090424 | 吉O茵 | 輪餐 | 2825 | 109-2 | 未繳學費 |
| 119 | 1090694 | 匡O賢 | 輪餐(僑) | 5113 | 109-2 | 分期付款 |
| 119 | 1090697 | 李O煥 | 輪餐(僑) | 4000 | 109-2 | 分期付款 |
| 119 | 1090699 | 卓O嫻 | 輪餐(僑) | 3353 | 109-2 | 分期付款 |
| 119 | 1090701 | 林O娟 | 輪餐(僑) | 5353 | 109-2 | 分期付款 |
| 119 | 1090708 | 黃O柳 | 輪餐(僑) | 5353 | 109-2 | 分期付款 |
| 201 | 1080767 | 王O鈞 | 幼保 | 1920 | 109-2 | 分期付款 |
| 201 | 1080395 | 楊O媗 | 幼保 | 2862 | 109-2 | 無中低收補助 |
| 203 | 1080466 | 楊O正 | 資處 | 1920 | 109-2 | 分期付款 |
| 203 | 1080466 | 楊O正 | 資處 | 2095 | 109-2 | 校車分期付款 |
| 204 | 1081017 | 許O宏 | 資處 | 550 | 109-2 | 補助款??? |
| 209 | 1080650 | 柯O献 | 廣設 | 3762 | 109-2 | 無中低收補助 |
| 209 | 1080656 | 陳O恩 | 廣設 | 1905 | 109-2 | 校車分期付款 |
| 210 | 1080693 | 吳O崧 | 餐管 | 6345 | 109-2 | 分期付款 |
| 212 | 1080872 | 潘O琳 | 正觀 | 5283 | 109-2 | 補助款??? |
| 220 | 1080232 | 李O秋 | 輪觀(僑) | 6000 | 109-2 | 分期付款 |
| 220 | 1080240 | 陳O雅 | 輪觀(僑) | 9000 | 109-2 | 分期付款 |
| 220 | 1080243 | 黃O霖 | 輪觀(僑) | 9000 | 109-2 | 分期付款 |
| 220 | 1080248 | 黃O月 | 輪觀(僑) | 11280 | 109-2 | 分期付款 |
| 220 | 1080257 | 莊O錢 | 輪觀(僑) | 8000 | 109-2 | 分期付款 |
| 220 | 1080305 | 李O通 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 220 | 1080308 | 唐O光 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 220 | 1080313 | 蘇O隆 | 輪觀(僑) | 9280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080237 | 林O欣 | 輪觀(僑) | 8720 | 109-1 | 分期付款 |
| 221 | 1080247 | 歐O宏 | 輪觀(僑) | 6520 | 109-1 | 分期付款 |
| 221 | 1080267 | 劉O勇 | 輪觀(僑) | 6520 | 109-1 | 分期付款 |
| 221 | 1080233 | 李O芬 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080236 | 林O娥 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080237 | 林O欣 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080245 | 楊O妮 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080250 | 伍O忠 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080262 | 童O瀚 | 輪觀(僑) | 9000 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080265 | 楊O旋 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080268 | 劉O賢 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080270 | 蔡O貴 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080292 | 楊O秀 | 輪觀(僑) | 6280 | 109-2 | 分期付款 |
| 221 | 1080302 | 黃O慧 | 輪觀(僑) | 5280 | 109-2 | 分期付款 |
| 223 | 1080803 | 陳O妤 | 實餐 | 4550 | 109-2 | 校車分期付款 |
| 223 | 1080804 | 陳O蓉 | 實餐 | 4550 | 109-2 | 校車分期付款 |
| **303** | 1070434 | 吳O倫 | 資處 | 4981 | 107-2 | 分期付款 |
| **303** | 1070434 | 吳O倫 | 資處 | 8821 | 108-1 | 分期付款 |
| **303** | 1070434 | 吳O倫 | 資處 | 11163 | 108-2 | 分期付款 |
| **305** | 1070494 | 陳O仁 | 商經 | 2915 | 109-2 | 分期付款 |
| **310** | 1070645 | 吳O銘 | 餐管 | 3992 | 109-2 | 分期付款 |
| 進102 | 109041 | 蔡O顄 | 餐管 | 19798 | 109-2 | 分期付款 |
| 進201 | 108009 | 梁O瑜 | 資處 | 7131 | 109-1 | 補助款差額 |
| 進201 | 108023 | 許O文 | 資處 | 2580 | 109-2 | 分期付款 |
|  |  |  | 合計 | 425,111 |  |  |

**人事室報告：**報告資料如會議資料；補充一點，因應疫情的關係，有申請國考監考的教職員，在監考前一定要接受疫苗的注射，到時會公告注射的時間、地點請有參加監考的同仁要依規定去注射，不然不能監考。

**綜合討論：**請問各位老師，有沒有問題要提出來大家一起討論。

**討論提案：**今天有四個提案要討論，請教務處先行報告提案一

**教務處提案:**

**案由一：申請「111學年度高級中等學校特色招生考試分發入學暨專業群科甄選入學」案**

說明：

一、依據「高級中等學校特色招生核定作業要點」：第4點：「……已經核定辦理特色招生，惟未變更招生班（群、科、組）之班名、科別、課程規劃等，僅降低名額或下一年度停辦者，免提計畫書，經該校校務會議通過後依原程序核定，並報本部備查」。

二、查本校「商業經營科」及「餐飲管理科」於108學年度申辦通過至今已達三年，故需再重新申辦。

**討論決議**

校長：各位同對這個提案有沒有問題，沒有的話，就全數通過，進行

下一個提案。

**人事主任：**請實習處進行提案二、三

**實習處提案:**

**案由二:申辦「三信學校附設托嬰中心暨幼兒園」案**

說明:

一、為落實技職教育「務實致用」之精神，建構幼兒保育科師生學習觀摩場域，讓學子進行職涯之接觸探索，以增進本校幼保科教學成效，培養專業跨域幼保人才。

二、配合中央托育政策及衡酌少子女化衝擊，打造一個友善育兒的城市，厚植國家人力資本。

三、除了提供一般民眾優質托育及學齡前的教育服務外，亦收托本校教職員工子女

四、讓本校同仁安心工作無後顧之憂。

五、提供雙語學習環境，響應國際教育白皮書2.0政策，創造高雄國際幼兒教育特色。

討論

陳麗玲老師：我本來要就案由二、三一起提出來，學校想要個一個通過，我在這一

併提出我個人的看法，我覺得提案很好，這對學校未來的發展、永續

經營的部分，彼此雙向溝通，讓大家做一個暢所欲言的說明，這可以

防止大家以訛傳訛，我要提的三個部份是人力、空間及時間。

針對空間的規劃，不管事托嬰中心、幼兒園或日照中心，不知道學校是規劃在哪個空間範圍，就我們所看，現在的空間，我們該有的教室應該都有了，如果要重新規劃，不曉得原來的教室應該要怎麼遷移？也就是怎麼去處置？從我們的創辦人到歷屆校長都非常注重校園景觀，所以我們中間的操場都一直保留，而且不讓學生隨意經過，那麼在規劃三個重大工程時，是不是也有考量景觀的部分。

二是人力資源部分，學校目前一直講到要精簡人力，甚至鼓勵退休，如果同時三個部分進行的時候會不會需要更多的人力的資源，那是要新聘還是就現有的人力做度調度，我想這也是大家心裡面所擔心的；因為我們的招生跟我們的未來工作都息息相關，希望學校未來對我們都有一個很妥善的照顧，對未來這樣一個新的計畫在人力資源也能做妥善的調度。

在時間上，如果這三個中心開始運作的話，不知道什麼時候開始招生及營運？

校長：謝謝麗玲老師，其實第一提案和第二提案就我看起來你們心中的疑問都是一致的，針對這二個提案的疑慮跟各位做報告，第一個成立之後，我們會先成立籌備委員會，籌備委員會會加入各個階層的代表，我們會討論未來的走向跟規劃的問題，再來有關景觀的部分謝謝麗玲老師的提醒，也請你放心，基本上就如你說的我們的創辦人從一開始就非常重視三信家商的建設，所以董事會這邊也有責成學校一定要注意景觀的設計，一定要符合校園整體的完整性，自來就是閒置教室空間的綜整，其實就是要做一個很好的規劃，要跟各位順帶一起做的報告就是政府希望三信家商做耐震評估，目前每個大樓只要是民國88年以後愾的都要做耐震評估，現在學校也做過耐震評估後，我們初評，目前瓊瑤大樓它的耐震係數是最好的，對不起，應該是波浪，大家可能會以為波浪常常在掉塊，可能很危險，甚至有安全疑慮，沒想到所有的評鑑裡面包括波浪大樓、瓊瑤大樓A、B棟、圖書館，活動中心，目前這五座大樓是88年以前蓋的，所以要做初評，這五棟裡面，波浪大樓最安全，目前被鑑定為危險建物的反而是家科大樓，它的危險係數大於60，已經接近屬於危險大樓的一個邊界，這樣的結果讓我們非常驚訝，物籃政府一定會要求我們做補強，申請複評的時候才會通過，所以家科大樓物來一定要做耐震補強， 那趁補強的機會，我們會把美容、幼保和未來成立的幼兒園，做一整體的設計，日我們的家科大樓，未來成為幼兒大樓，是一個趨勢，也可以一次的規劃，減省掉很多的成本，所以對未來空間的規劃，我都有先找主任們討論出一個方向，所以請同仁們可以放心；再來，三信家商的利多就是我們的環境非常的棒，我們四周面臨馬路，所以未來我們假設我們的幼兒園是設在家科大樓，那我們的大門就會設在福德路，這樣也不會干擾高職部的動線，日照中心現在比較傾向設在瓊瑤的B棟一樓，因為都也 可以開口向福東國小，因為一個角落一個L型的概念之下，就是一個整體的設計，這樣我們高職部的空間也不會有被切割及干擾的感覺，這是我會去注意的。學習空間的出入及完整性；再來有關人力資源的部分，我會用現在的人力去評估，讓有意願去從事相關行業的老師，我們在委員會裡面可以提出討論，看有誰以興趣的，我們會以現有的人力做考量，如果有些專業不得已，非得要外聘的，再來考慮外聘，至於何時開始招生，我就沒辦法跟各位說了，因為全國私立高中職裡面，三信家商是第一個去申請托嬰，也是第一個去申請國際幼兒園跟日照，目前有耳聞，立志的日照申請過了但是它們是因為在校外租地，所以在整個租地用地上要走一段非常長的路程，根據評估至少要一、二年，因為中間過程牽扯到法令，因為三信是職業學校，所有的附屬機構、行業都要挹注在教學、實驗、設備等等，就跟我們現在的實習餐廳一樣，所有的盈餘要透過實習指導委員會決議把盈餘款轉入學校來，何時招生，預計是一年半以後，要再跟師長說明的是，現在二案併呈，日照這部分期程上可能會縮短，因為這個政府有補助，大家印象應該很深刻，當初未來要開創新事業，在學校還沒有任何資源下，我們去標了四維市政府行政大樓一樓的苓雅家園，中間經歷了許多點點滴滴，現在是穩定在經營，從那地方也讓我清楚的知道，學校要結合國家的 既定政策，才能在補助款上去取得優勢，因為有補助款的優勢，基本上我們成本的壓力就會降很多，在經營上創造績效的機會就會更高，日照方面是政府補助款最多的，所以這地方會比較加緊腳步，至於托嬰和幼兒園，牽涉到硬體建設，聽說從申請到完成至少要一年半，以上是針對陳麗玲老師說提出的三點做說明，不知道有沒解釋不清楚的地方，沒有就繼續。

林淑玲老師：很高興學校有多元發展的想法，也謝謝校長對我們的解釋，過往的經驗讓我們有小小的擔心，第一點是有關我們要投入托嬰中心等，很顯然的會有資本門的支出，不知道學校在資本門的支出是用怎樣的預算來處理，另外就是未來我們如果裡個案子都成立了，是否盈虧自負，這我們蠻關心的，因為這涉及到去年我曾經寫了一封信請教學校有關會計單位的財務報表部分，結果被無情的回擊，事實上，我們都希望知道學校對我們的好，當然我們也希望學校能採納我們對學校的好，這裡面有關於這幾年資本門的支出好幾百萬，就去年的報表，如果我們經常門的現金還盈餘了將近20幾萬，可是如果在前一年的話，經常門的部分是差額，虧付了四百多萬，但是整個二年度下來，我們送教育部的現金流量表裡面，前一年是一千 九百萬，去年是二千萬，我們提出來的就是有關就是有很多是屬於資本門現金流的支出，如果這兩個案子成立，會不會擴大了我們很多，例如購置不動產等相關東西的基本現金流支出，而形成虧損，那對於目前在現場服務的老師們的薪資上面是不是會有剝奪，這是全體同仁們的權益，所以我提出兩點，就是我們對於這二個案子未來的資本門規劃，是用過去的累剩，還是有什麼預算，除了有政府的補助外；第二個是否要合理的分攤到每個年度，而不是由某個年度獨自的來負擔，這幾年學生人數相對少的時候，我們要分攤很多資本門，那就會壓縮到老師們的基薪部分，校長：謝謝林淑玲老師，其實你說的我都想過，所以我也可以很清楚地跟各位講，我也很感謝董事長，我曾經有跟董事長提到這個議題，我說我們要開創新事業，不該讓老師有擔憂，所以將來這些的資本門支出，不列入高職部當年的成本，所以並不會影響高職部老師的權益，董事長同意，本來是要董事長跟大家說明，他說期初他會來對大家勉勵，附屬機構的設立是非常嚴謹的，實習處主任在寫計畫應該知道，它裡面有個標準是非常高的，就是會計是獨立的，不能跟學校的帳混在一起，所以它的盈虧是要自負的，它如果以剩餘款，它會要求定要回歸學校的校務基金，如果沒有的話，可能要自己想辦法，所以這點我都想過了，我也確定，釐清這對老師的權益是不會有影響的，所以起各位同仁能夠放心，三信家商創校六十幾年，包括今年的疫情，面臨前所未有的挑戰，唯有積極地開創多元的經營，才能穩住本來的本業，也就是我們的高職部，如果沒有任何的作為，只是死守原來的本業的話，那物來的危機真的是非常危險的，因為各位可以從生源來看，這叫非戰之罪，因位於魚池裡本來有一千隻魚，現在剩不到一百隻，本來一撈手上可以有兩、三隻，現在不是不用力、不努力，但怎麼撈就是撈不到一隻，這就是我們目前面臨到的困境，但身為一個領導者，除了要面對困境，一定結合老師們一起同心協力打拼之外，另外開啟一條新路，另闢它路也是非常重要的關鍵點，唯有讓自己自立自強開創新局，三信家商的永續經營才不是口號，所以這幾個問題，我也順便在這邊跟各位說明，說真的個人承擔的責任與壓力也是空前未有，但是既然允諾，承接這個責任我們只能夠全力的往前走，沒有回頭的餘地，也沒有回頭的機會，以上是我的說明，不知道老師對其他事是否還有疑慮的，或是還需要再補充的。

陳麗玲老師：針對校長你剛說到空間規劃的部分，托嬰中心、幼兒園想要用在家科大樓，日照中心在一樓，你感覺那是L型，就我們所知道，不管是托嬰中心或幼兒園，他必須是要有獨立的環境，包括獨立的廚房及廁所，那不知道它未來是不是要劃分成一個區塊，這樣是不是破壞了學校的整個景觀，這是我剛提出了來的第一個問題，第二個是淑玲老師所提出來財務的部分，當然剛有說董事長允諾工程建設的部分不會影響高職部的財務，但我想應該也是由我們累剩的校務基金來支付，可是有可能因為新的建設，把原來的教室勢必要移到別的地方去，這延伸出來的費用，是要算在新建工程裡，還是要額外拉出來，這是我第二個，第三個是剛校長有講到盈虧自負，其實我們知道之前的美容院沒租了，然後餐廳、商店，現在商店也併入餐廳當然這都是一個整體的考量，但是一旦投入進去，盈餘會回歸學校，但如果虧損的話，那當初投入的金額也一併消耗了，所以就三個工作同時在動，感覺是一個蠻大的金額，所以後延伸出來的一些專業教室，學校是否也有考量。

校長：麗玲老師謝謝你提出的意見，但老師你有點多慮了，你考量的層面應該是董事會要去傷腦筋的，也就是在展餘款要怎麼運用，當校長的我，只要守住老師的福利和權益，至於錢要怎麼用，不是我當校長的可以知會的，那相同的，你的關心透過這個會議，我們也會轉達給董事會知道；第二個在搬遷過程中所衍生的費用，當然是算在這次的建設成本裡面，根據我們自設置附屬機構嚴謹的規畫書裡面，它必須要提出五年的現金計畫，也就是所謂的概算表，經營的概算表，學校提出的校務基金，也是有機會收回來的，因為要用五年的時間去攤平我們的成本裡面，也要要求我們的附屬機構，五年內要逐步的還回給校務基金，所以這地方是沒有疑慮的，我也曾經去請教過各界，帳該怎麼做，這裡是沒有問題的，以上是我就我可以回答的去做回答，至於董事會，那是董事會要去考量的，我就沒有辦法了，各位同仁還有沒有疑慮，沒有就繼續下面的案由，案由二就依序讓它通過。

**案由三：申辦「三信學校附屬瓊瑤樂齡日照中心」案**

說明:

一、依據「私立學校法」第50條，「教育部審核私立學校申請設立與教學實習實驗研究推廣相關附屬機構或辦理相關事業作業要點」及「長期照顧服務機構設立許可及管理辦法」第10條辦理。

二、符應政府長照十年計畫2.0之政策藍圖 ─ 「建立我國社區整體照顧模式，佈建綿密照顧網」。

三、建置優質長照體系，完備長照服務資源，以善盡本校的社會責任，期能提升長照服務的量能，營造高齡友善的健康環境。

四、本校秉持「愛的教育」理念，培育照顧服務產業生力軍，提供學子最佳職涯觀摩場域，落實技職教育之產學合一的理念。

討論：

校長：案由三，依照程序請嘉鴻再念一次。

陳麗玲老師：不好意思，現在等於是沒有要投票表決，校長都依序通過，那我們剛

所提的是不是都會放在會議紀錄裡，是不是也會放在人事室的網頁

上，內容可以公告，內容不要太精簡，未來我們要去查閱，怕看不到

重點部分。

校長：會，我們現在都有在錄音，所以資料都會有留存，紀錄的部分是沒問題的。

實習處主任：案由如會議資料，提請討論。

校長：案由三其實提案在十天前就有發給大家，現在針對案由三大家有沒問題，沒

有也是照序通過，謝謝大家的支持，期待大家一起努力。

**人事室提案:**

**案由四：本校「校務會議組織及運作要點」修訂案。**

說明：

一、依教育部109年7月30日修正「高級中等學校校務會議組織及運作要點」，增列校務會議中「經選舉產生之學生代表之人數」(不少於成員總數百分之八)，並經立法院第10屆第3會期第11次會議三讀通過，明定自110年10月1日施行之規定。

二、查本校現員147員。

三、修訂要點：

(一)第三點：本校校務會議組織成員總人數合計157人，由本校校長、各單位主管10人、全體教職員工134人、家長會代表1人及經選舉產生之學生代表12人組成。

(二)第七點：(五)經選舉產生之學生代表共同提案。

(六)學生會及其他學生相關自治組織提案。

人事主任：本案如經本次校務會議通過後，還要報教育局核備，經教育局同意後將於110學年第一學期學末校務會議開始實施，以上提請討論。

校長：針對這個提案是因應局裡有來公文，我們唯一的修正是有增加學生代表，其

它都沒有變動，各位老師有沒有問題。

陳麗玲老師：不好意思第三次發言不知道是我數學不好，還是，麻煩樊主任看一下

組織成員總人數合計好像不是157人，是不是有算錯。

校長：這個157人是含了我們教職員及學生代表總共157員，不含校長，因為學務

處室副主任，所以不含在內。

陳麗玲老師：因為接下來人數如有異動，我們每次都要去修改。

校長：不用，跟各位報告，基本上只要精神符合總人數的百分之幾，才能產生學生

代表是今天我們要討論的，其他都沒有變動，所以學校總人數有變動，只要

乘於那個比例，是學生代表人數改變。

人事主任：只要不低於8%，高於8%也沒關係。

校長：這次通過的話我們先用這次的人數，如有變動，在第二次的會籍再修改，

陳麗玲：我現在要講的是第七條，是我們原來校務組織103年通過的，主任給我們

的和原始103年的好像有點出入，請主任注意一下在第七條第七項的下

面，前項提案應該在開會前7日提出本會議承辦單位彙整，但原稿是提交

人事室彙整，所以要修改是不是一併在這裡一起修改。

校長：謝謝麗玲老師的提醒，我們會double check，最後的結論會跟老師報告，如

沒問題，因為怕時間到，視訊斷線，這提案就通過。

臨時動議：無

主席結論：各位老師辛苦了，119學年度在今天正式畫下句點，但是學校依然要運

作，但是最近我們要做的的就是回到我們的本業-招生工作，期待老師

們務必要加油，希望開學後，學生人數是我們預期的人數，因為疫情關

係，這裡以要提醒大家，一定要保護好自己，保護好家人，身體健康非

常重要，再來就是謝謝大家這學期的努力，期待下學年我們會更好。

慶生會：本次校務會議頒發六、七月的壽星蛋糕，請壽星人員抽空到人事室領取。